

Ledningsstöd och beredskap
Sandra Hedman
sandra.hedman@regionjh.se

Regionstyrelsen
RS/433/2026
2026-08-24

Hälso- och sjukvårdsnämndens återredovisning av handlingsplan för genomförande av åtgärder för en ekonomi i balans

Ärendebeskrivning

Mot bakgrund av att den ekonomiska uppföljningen för Region Jämtland Härjedalen under våren 2026 fortsatt visat på ett underskott för helåret har det bedömts nödvändigt att öka takten i genomförandet av beslutade åtgärder. Regionstyrelsen har därför löpande följt hälso- och sjukvårdsnämndens arbete med de åtgärder nämnden beslutat om.

Efter månadsrapporten per mars 2026 beslutade regionstyrelsen den 22 april 2026, § 58, att ge regiondirektören i uppdrag att ta fram en handlingsplan för att säkerställa genomförandet av de åtgärder som hälso- och sjukvårdsnämnden beslutat om för att nå en ekonomi i balans. För att stärka uppföljningen av åtgärdsarbetet och fullgöra regionstyrelsens uppsiktsplikt över nämndernas verksamhet beslutades även att hälso- och sjukvårdsnämndens presidium löpande ska bjudas in till regionstyrelsen för att redovisa arbetet med åtgärderna samt deras resultat.

På regionstyrelsens möte den 27 maj 2026, § 71, redovisades tertialrapporten per april. Det konstaterades att även om hälso- och sjukvårdsnämnden bedriver ett aktivt arbete med åtgärder måste nämnden öka takten i genomförandet av åtgärder, säkerställa att förväntade effekter uppnås och fortsätta arbeta strukturerat med uppföljning. Regionstyrelsen beslutade:

1. Tertialrapport april 2026 för regionstyrelsen godkänns.
2. Tertialrapport april 2026 för Region Jämtland Härjedalen godkänns.
3. Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige
 - a. Hälso- och sjukvårdsnämnden tillåts gå med underskott på 400 miljoner kronor under 2026 men ska eftersträva obalans i budget på den absolut lägsta möjliga nivå som går.
 - b. Hälso- och sjukvårdsnämnden får i uppdrag att återredovisa effekterna av åtgärderna till regionfullmäktiges sammanträde 13 oktober 2026.

Regionfullmäktige beslutade den 16 juni, § 75, i enlighet med förslag.

På regionstyrelsens möte i maj, § 73, hanterades också Regionstyrelsens uppsiktsplikt 2026. Regionstyrelsen beslutade i punkt 3 följande:

Regionstyrelsen ska i enlighet med tidigare beslut under 2026 särskilt bevaka hälso- och sjukvårdsnämnden. Regionstyrelsen ska fortlöpande ta del av skriftliga redovisningar av genomförda åtgärder, effekthemtagning och ekonomiska effekter inom ramen för regionstyrelsens uppsiktsplikt. Detta för att kunna snabbt agera och initiera ytterligare åtgärder om inte nämnden håller tillräckligt hög takt i arbetet med att fullfölja planerade åtgärder och hålla budget.

Under våren inrättades också en funktion för ”Stöd och uppföljning”. Funktionen består av medarbetare med kunskap om ekonomi, HR, digitalisering och ledningsstöd. Tillsammans med berörda verksamheter analyserar gruppen utmaningar ur ett helhetsperspektiv och identifierar vilka prioriteringar som behöver göras. Syftet är att skapa förutsättningar för att implementera och genomföra de aktiviteter som krävs för att åstadkomma förändrade arbetssätt och nå de ekonomiska målen.

På hälso- och sjukvårdsnämndens möte den 20 augusti behandlades ärendet om månadsrapport per juni. I ärendet framgår att de åtgärdsplaner för långsiktig ekonomi i balans som beslutades i verksamhetsplan 2026 ännu inte ger önskad effekt trots fortsatt intensivt arbete i verksamheten.

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade 2026-08-20, § 101:

2. Regiondirektören får i uppdrag att öka takten i genomförandet av beslutade åtgärder i enlighet med hälso- och sjukvårdsnämndens åtgärdsplan för ekonomi i balans om 216 miljoner kronor för 2026. Regiondirektören ska genom systematisk uppföljning och analys säkerställa att beslutade åtgärder genomförs och löpande bedöma om de ger förväntad ekonomisk effekt.

3. Regiondirektören får i uppdrag att särskilt säkerställa genomförandet och den ekonomiska effekten av åtgärd 1, Minskning av inhyrd bemanning, åtgärd 2, Personalkostnader samt åtgärd 5, Åtgärder kopplade till inköpsprocessen, i hälso- och sjukvårdsnämndens plan för 2026.

Beslutet är detsamma som togs i nämnden 2026-04-16, § 54, efter månadsrapporten per mars 2026.

Hälso- och sjukvårdsnämndens presidium har bjudits in till regionstyrelsens sammanträde den 25 augusti för att redovisa genomförande av åtgärder.

Regiondirektörens förslag

1. Regionstyrelsen har tagit del av rapporten och de åtgärder som vidtagits. Regionstyrelsen konstaterar att åtgärderna för 2026 ännu inte har gett tillräcklig effekt för att säkerställa genomförandet av planerade åtgärder.

Hälso- och sjukvårdsnämnden får i uppdrag att vid regionstyrelsens sammanträde i september 2026 särskilt redovisa:

- a. De aktiviteter som genomförts och planeras för att minska personalkostnaderna, inklusive kostnader för hyrbemanning, samt vilka effekter dessa aktiviteter har gett eller förväntas ge.
- b. vilka extra kostnader som uppstått till följd av sammarens personalbehov och hur de förhåller sig till åtgärderna.

I tjänsten

Sara Lewerentz
Regiondirektör

Jennie Eriksson
Ekonomidirektör

Utdrag till

Hälso- och sjukvårdsdirektör, Verksamhetsutvecklare, Ekonomicontroller, Planeringschef